



COMPTE-RENDU

# ATELIER UNIVERSITÉ

## AR NEVEZ 01/09/2023

**Le living lab de la Bretagne des territoires en transformation**

en réponse à l'urgence climatique, un outil de transformation obligatoire des territoires de la Région

AR NEVEZ association 1901  
Maison du campus de Ker Lann 13 contour Saint-Exupéry 35170 Bruz  
[www.ar-nevez.org](http://www.ar-nevez.org) contact 06 07 15 85 07

# L'ATELIER ?

Ar Nevez a proposé à son écosystème et ses partenaires d'expérimenter une méthode de construction collective pour des projets de territoire dans les «territoires de projet».

AR NEVEZ, depuis sa création en février 2021, agit, sur les territoires bretons, avec une cinquantaine de membres aux compétences multiples pour passer du discours de la transition à la mise en action de la transformation. Il s'agit d'accélérer les projets concrets sur le terrain qui permettront au plus grand nombre de « mieux vivre » dans un contexte d'urgence climatique, écologique, sociale et sociétale.

Grâce aux compétences et aux expériences des membres de son conseil d'administration, Ar Nevez est en capacité de proposer des modalités de mise en action collective de l'ensemble des parties prenantes d'un territoire sur des projets systémiques complexes. Le but est comme l'a rappelé Robert Jestin, de permettre une accélération de la transformation des territoires au regard des enjeux contemporains voire du siècle.



**Architecture territoriale**

# POUR QUI ?

Le but d'Ar Nevez est de permettre à chaque acteur local de participer au traitement opérationnel de problématiques complexes grâce à des méthodes collaboratives éprouvées mettant en action les parties prenantes d'un territoire.

AR NEVEZ n'est pas un cabinet de conseil ou un bureau d'étude.

C'est un **collectif, une communauté de responsables aux compétences complémentaires**, qui s'est constitué dans le but d'accompagner les territoires peu denses qui, face à l'urgence climatique, veulent passer à l'action.

Pour AR NEVEZ, il s'agit d'**accompagner les acteurs locaux** afin qu'ils « reconsidèrent » leur territoire et son potentiel, pour qu'en s'appuyant sur la mémoire collective et les coups partis, ils puissent définir avec les parties prenantes une vision ambitieuse qui se traduira ensuite par **des projets concrets s'intégrant à des stratégies « horizontales » coconstruites**.

# LES ACTEURS ENGAGÉS?

Au fil de l'eau le living lab Ar Nevez s'enrichit de l'expérience et des compétences de ses membres. Ar Nevez peut ainsi faire la démonstration de l'impact des méthodes d'accompagnement grâce notamment aux exemples d'EcoOrigin, du CHEED, du Campus ESPRIT, d'H2X Ecosystems, de Dici, de l'entreprise symbiotique, du designlab Bretagne.

Ce qui compte c'est leur volonté d'apporter leur savoir-faire et de participer à la mission qu'AR NEVEZ s'est donnée d'accompagner les territoires et de les aider à s'engager encore mieux et plus vite dans leur transformation, afin que l'exemplarité de leurs engagements et de leurs modèles soient attractifs pour d'autres territoires.

**Autant de thématiques à croiser et à mettre en synergie...**

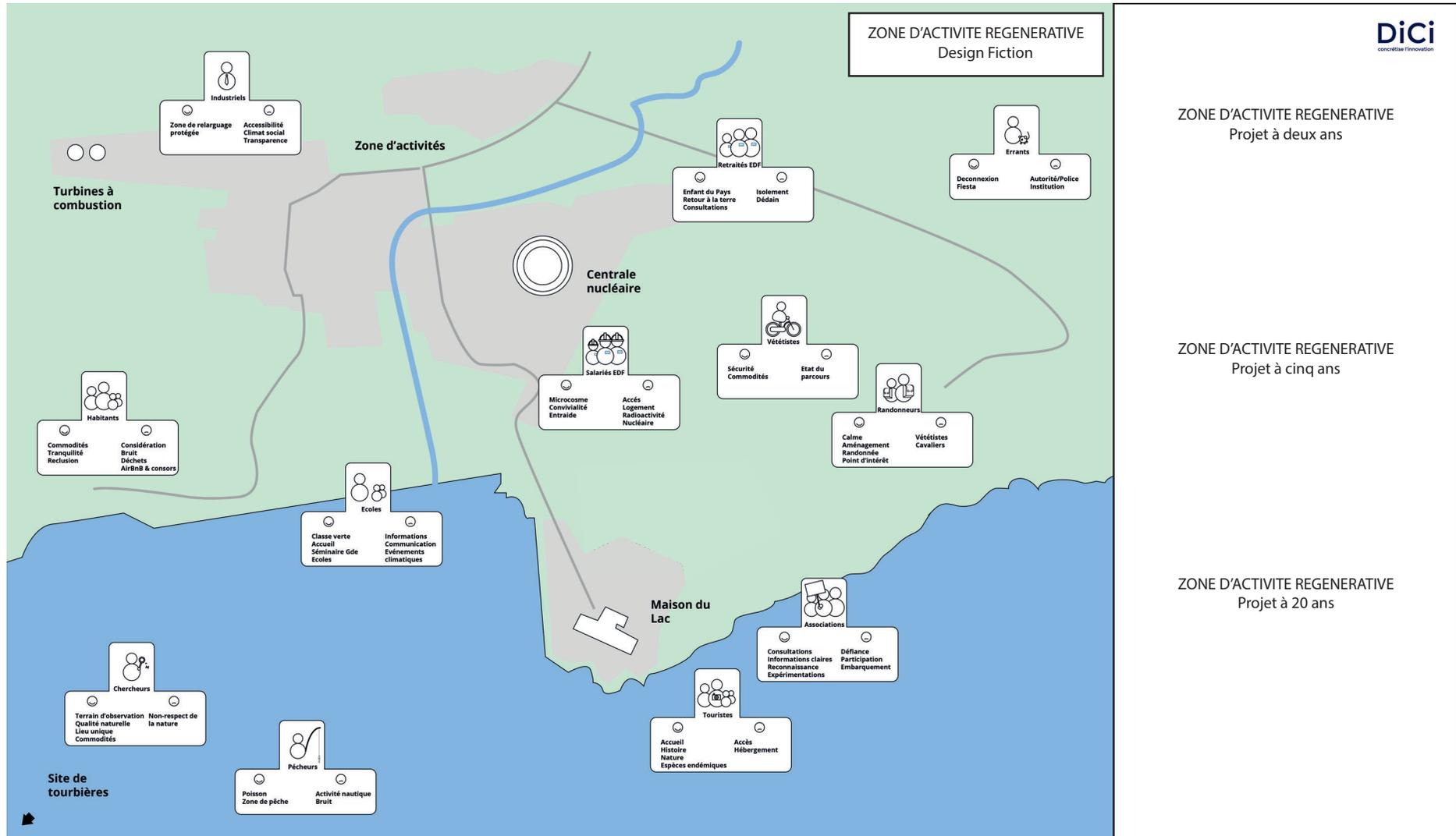
Territoires de projet   Inclusivité   Projets de territoire  
Solidarité   **BIEN-ÊTRE**   énergies propres  
industrie écoresponsable   biodiversité   renouvelables  
transports et cadre de vie   **ÉCONOMIE CIRCULAIRE**  
**emploi**   LE CLIMAT COMME PARAMÈTRE  
alimentation   compétences   TRANSVERSAL   **EAU**  
mobilité   éducation   **ENVIRONNEMENT**



# Médiation et suivi de projets collectifs

- Aujourd'hui chacun admet la notion d'intelligence collective ; il faut faire un pas de plus et aller jusqu'à celle des *compétences collectives*
- Avec les territoires partenaires des *expérimentations* pourront être conduites à la faveur de projets innovants.
- La compréhension de ces compétences collectives permettra de *répliquer plus facilement les projets réussis* sur d'autres territoires

# L'ATELIER DE PROSPECTIVE





# CIRQUE CENTRALE





## Restitution des groupes de travail de l'université d'été Ar Nevez Living lab des territoires en transformation :

4 axes thématiques :  
Eau / Energie / Climat / Economie

4 groupes de travail :

### **Groupe A - Climat**

#### **Prospective territoriale de la zone à 2 ans :**

Développement d'une réserve naturelle aménagée pour la pêche, pour l'éducation à la faune et à la flore, définition de zone d'activités de loisirs (pêche, canoé, vélo), jardins filtrants d'épuration du site.

Mise en œuvre d'un centre de recherche et de formation

Hébergement éphémère et coworking

Revaloriser la qualité du paysage dans sa dimension esthétique

Démonstration de la qualité ornithologique

#### **Prospective territoriale de la zone à 5 ans :**

Mise en œuvre d'un centre de recherche et de formation

Ornithologie, climat

Formation citoyenne et collaborative basé sur la mythologie locale

Hébergement éphémère et coworking

#### **Prospective territoriale de la zone à 20 ans :**

Centre d'activité industrielle orienté bien & services régénératifs

Développement des imaginaires dans la conception de biens ou de services

# CENTRALE D'EPS





## **Groupe B – Energie**

### **Prospective territoriale de la zone à 2 ans :**

Définir une stratégie énergétique territoriale concertée  
Diagnostic des ressources locales  
Typologies des énergies utilisées  
Adaptar les ressources aux usages  
Objectifs et financements potentiels

### **Prospective territoriale de la zone à 5 ans :**

Mobilités  
Diminution de l'auto-solisme  
Développement du co-voiturage  
Transports en commun  
Expérimentations de production énergétique  
Photovoltaïque sur le lac  
Hydraulique  
Méthanisation  
Mobilisation des acteurs, développer les synergies  
Impliquer les citoyens

### **Prospective territoriale de la zone à 20 ans :**

Economie locale régénérative  
Bien commun durable

# CENTRALE D'ENTRAINEMENT A LA CHUTE LIBRE





## **Groupe C – Eau**

### **Prospective territoriale de la zone à 2 ans :**

Mettre en place une politique d'encadrement de la gestion de l'eau.

Utilisation abusive, exploitation et distribution de l'eau

Mettre en œuvre le CAMPUS de l'Eau, innovation, énergie, déchetterie

Mettre en œuvre un observatoire de protection de la nature dans la maison du Lac intégrant les labels environnementaux (UNESCO / Le Corbusier)

### **Prospective territoriale de la zone à 5 ans :**

Ouverture au public

Herbergement sur les communes avoisinantes

Mise en place de STAGES et de SEMINAIRES

Lien décarboné

Laboratoire d'avenir et de transformation

Centre de pointe en énergie

Endroit exmplaire en association avec EDF, partenaires et territoires

Parc naturel phytothérapie

### **Prospective territoriale de la zone à 20 ans :**

Reconnaissance par l'innovation et les publications

L'attribut de l'eau au territoire

Université de références sur l'énergie

Site préservé par une charte de sensibiisation avec maîtrise des visites

Assèchement du lac

Living lab de l'innovation / tourisme scientifique

# DATA CENTRALE





## **Groupe D - Economie**

### **Prospective territoriale de la zone à 2 ans :**

Création d'un parcours informatif  
Définition de la gouvernance  
Développement d'un incubateur

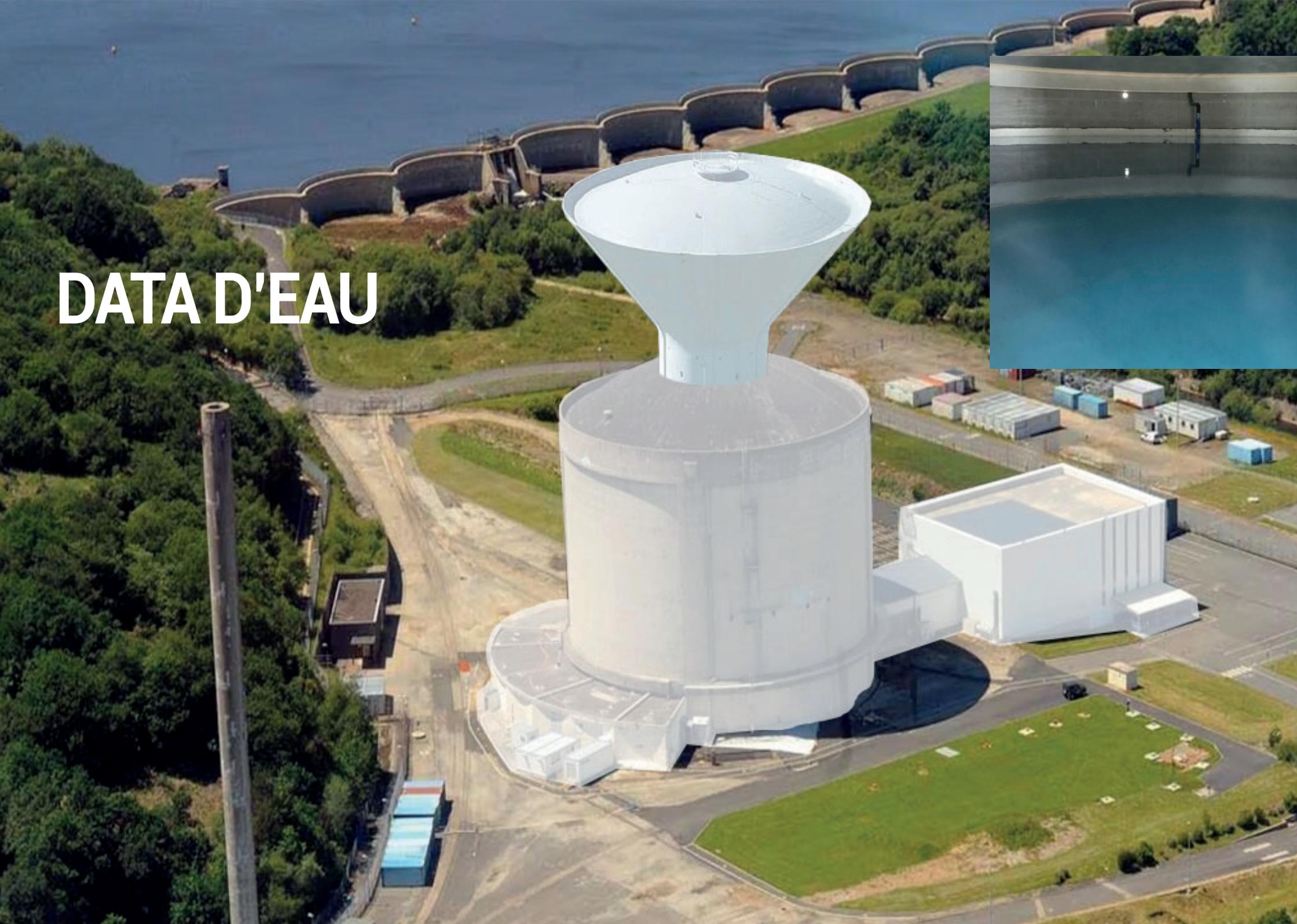
### **Prospective territoriale de la zone à 5 ans :**

Tiers-territoires des énergies d'hier, d'aujourd'hui et de demain  
Musée - Incubateur  
Logements

### **Prospective territoriale de la zone à 20 ans :**

Artisans de l'énergie  
Démonstrateurs de la production de demain

# DATA D'EAU





## **Compétences recherchées :**

Socio-anthropologie (culture locale)

Comptabilité – gestion

Ingénierie, logistique

Opérateurs en énergie renouvelables

Adaptation des compétences disponibles

Ressources humaines et sociales

# ETAPES SUIVANTES

Proposer aux territoires volontaires d'organiser les premiers ateliers d'intelligence collective permettant de partager une vision commune de la transformation des territoires en y intégrant les besoins de chaque partie prenante.

Ar Nevez réalise l'accompagnement et la montée en compétence des acteurs directs et des parties prenantes en matière architecture et médiation des projets collectifs de transformation des territoires en réponse aux enjeux climatiques, énergétiques, environnementaux et sociaux.

## Méthodologie

Cartographie  
des interactions



Ecoute et  
observation  
contextuelle



Idéation et  
créativité  
collective



Modélisation et  
structuration



Projection et  
mise en récit

Analyse  
normative et  
légale



Plan de management  
de la transformation



Gouvernance  
et financement



Evaluation et  
Cindynique



Mise en oeuvre

Tous droits réservés : Emmanuel Thouan - Dici pour Ar Nevez

# RÉSEAUX / ALLIÉS

A travers la diversité de ses membres et partenaires Ar Nevez s'inscrit dans de nombreux réseaux et cercles professionnels. Ses domaines de compétences sont très étendus et variés.

**Compétences complémentaires et collectives permettant de répondre aux enjeux de transformation des territoires.**

